

Master of Public Enterprise Policy

서울대학교 행정대학원
공기업정책학과 석사과정



서울대학교
행정대학원

Program Overview

변화와 혁신의 중심,
서울대학교 행정대학원
공기업정책학과(MPEP)와 함께
미래의 글로벌 리더로
성장하십시오.
최초이기에 최고이기에 가치있는
‘공기업정책학과’로 여러분을
초대합니다.



50년 역사의 서울대학교 행정대학원에서는 2010년 2월부터 「공기업정책학과」를 개설 하였습니다. 공기업으로부터 교육파견을 받아 운영하는 정규대학원 석사과정으로서, 1년 6개월에 걸쳐 공기업정책학 석사(MPEP: Master of Public Enterprise Policy)학위를 취득할 수 있는 과정입니다.

「공기업정책학과」에서는 공공기관 중견관리자를 체계적이고 과학적으로 교육하여 공기업의 핵심인력, 공공부문의 차세대 리더로 육성하고자 합니다. 서울대학교 행정대학원이 보유하고 있는 최고의 교수진은 여러분을 조직의 핵심 인재로 거듭나게 할 것입니다. 또한 타 공기업 직원과 정부 부처 공무원들과도 네트워킹을 할 수 있는 좋은 기회가 될 것입니다.

국내 최초로 설치되는 「공기업정책학과」에서 글로벌 리더가 되기 위한 첫걸음을 시작하십시오.

Power

MPEP의 교육프로그램을 통해
공기업 차세대 리더를 꿈꾸십시오.

정책과 경영을 융합하는 국내 최초의 교육 프로그램

국내 최초이기에 더욱 가치가 있습니다. 본 과정에서는 공공부문의 차세대 리더가 갖추어야 할 정책결정 과정의 이해, 경영관리능력, 분석력을 아우를 수 있는 인재를 양성하고자 합니다.

변화하는 시대상황에 맞춘 글로벌리더십 구축

학기별 국내·외 현장 연구 등 살아있는 지식을 재충전 함으로써 국제적 수준의 문제해결 능력을 향상시킵니다.

국내 최고의 정책 네트워크 형성

서울대학교 행정대학원의 동문은 한국사회를 이끌어가는 핵심리더로 다양한 분야에서 활동하고 있습니다. 공기업정책학과에서는 국내 주요 공기업들에서 파견한 다수의 핵심 인재들이 수학하게 됩니다. 이들은 향후 각 공기업에서 차세대 리더가 될 우수한 인재들입니다. 본 과정을 통하여 학생들 간에 긴밀한 정책 네트워크가 자연스럽게 형성될 것이며, 향후 경력 개발에 큰 자산이 될 것입니다.



MPEP(공기업정책학과) 2027-2028 Program

	학기	세부일정		과목	학점
주간 전일제 (파견)	1학기	2027년	3월~6월	전공필수 및 전공선택	12학점
	하계 계절학기		6월말~8월초	글로벌 캡스톤	3학점
	2학기		9월~12월	전공필수 및 전공선택 ※ 각 전공별 전공심화 (공공관리 전공 / 공공정책 전공)	12학점
			대학원 논문연구	3학점	
	동계 계절학기	2027-2028년	12월~2월말	공기업 정책 사례연구 (데이터분석 컨설팅 및 논문지도)	3학점
	논문작성	3학기	2028년	3월~6월말	대학원 논문연구 + 논문작성

수업연한 1년 6개월~1년(주간수업, 파견) + 6개월(야간수업, 논문작성) 학기운영 본 과정 3학기 + 계절학기 2학기
이수학점 36학점 수업 형태 주간 전일제



MPEP Vision
최고의 글로벌 리더 양성

Global Scope

Academic Excellence

공공기관의 니즈를 반영한 프로그램

• 세계적 수준의 글로벌 교육

• 국내외 현장 연구 및 해외 인적 네트워크 구축

• 최고 수준의 교수진 연구

• 우수한 교육 환경 및 창조적 연구 체제

• 1년 6개월 집중 프로그램(정규 석사 학위 수여)

• 공공기관 핵심인력 집중 육성

• 국내 최고의 네트워킹

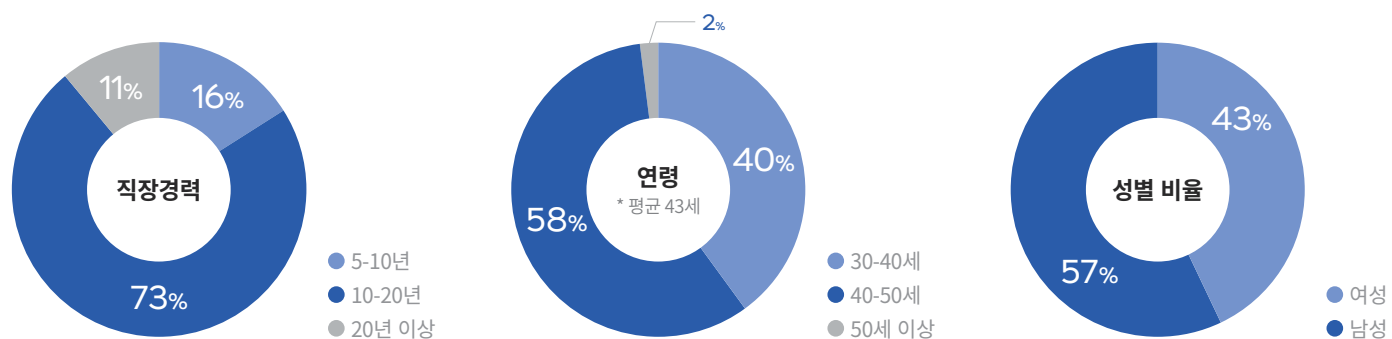
Faculty 공기업정책학과 그 중심에는 국제적 수준의 교수진이 있습니다.

| 행정대학원 교수진



금현섭 원장	정책학 박사(텍사스대)	전영한	행정학 박사(조지아대)
김준기	정책학 박사(하버드대)	권일웅	경제학 박사(하버드대)
박정훈	경영학 박사(미네소타대)	구민교	정치학 박사(버클리대)
우지숙	언론학 박사(펜실베이니아대) / 법학 JD(뉴욕대)	엄석진	행정학 박사(서울대)
박상인	경제학 박사(예일대)	이수영	행정학 박사(조지아대)
권혁주	정치학 박사(옥스퍼드대)	고길곤	행정학 박사(피츠버그대)
박순애	행정학(Planning) 박사(미시건대)	김봉환	경영학 박사(워싱턴대)
김상현	정책학 박사(시카고대)	최태현	행정학 박사(남가주대)
이석원	정책학 박사(뉴욕대)	M.Dostal	정책학 박사(옥스퍼드대)
정광호	행정학 박사(시라큐스대)	김윤지	도시계획학 박사(코넬대)
		최창용	사회과학 박사(시라큐스대)

Student Profile



Interview with Alumni



5기(원우회장) 이기성
국민연금공단 이사장

행정대학원 공기업정책학과 경험은 제 인생의 전환점이었습니다. 공단 근무 15년 만에 찾아온 마치 축구의 하프타임 같았던 1년 6개월은 재충전의 시간이었습니다.

최고 수준의 교수님과 스마트한 프로그램 그리고 공공부문에 근무하는 원우들과 함께 익힌 지식과 네트워크는 10여 년이 지난 지금도 이어져 저의 업무수행에 큰 힘이 되고 있습니다.

‘미래는 오늘 우리가 하는 일로 결정된다.’는 말이 있듯이, 서울대에서 얻은 소중한 배움과 만남이 제 업무 전문성과 경로를 밝히는 등불이 되었습니다.

여러분도 이곳에서 미래를 설계하시길 적극 추천합니다.



7기(원우회장) 신현우
근로복지공단 부장

공기업정책학과 졸업을 통해 인생이 바뀐 7기 신현우 박사입니다. 꿈을 향한 열정과 도전 정신으로 공기업정책학 석사가 된다는 것은 대한민국 공기업 정책의 미래를 이끌어갈 Trailblazer가 된다는 것입니다.

서울대학교 행정대학원 공기업정책학과는 꿈을 현실로 만들어줄 최고의 선택입니다. 깊이 있는 전문 지식과 실무 경험을 쌓을 수 있는 최적의 교육 환경, 1,000여 명이 넘는 끈끈한 동문 네트워크, 그리고 훌륭한 교수님들의 열정적인 지도까지.

이 모든 것을 통해 세상을 변화시키는 리더로 성장할 것입니다. 저 역시 정책학 석사를 받지 않았으면 언감생심 박사 학위는 꿈도 못꾸었을 것입니다. 무한한 가능성을 꿈꾸고 실현할 수 있는 곳, 바로 여기입니다!



13기(원우회장) 정환식
한국토지주택공사 차장

직장생활에서 새로운 변화를 가지고 개인의 발전된 표지석을 세우고자 행정대학원 공기업정책학과에서 공부하는 좋은 기회를 가졌습니다.

행정대학원의 훌륭하신 교수님과 학문적 전통을 바탕으로 잘 짜여진 커리큘럼을 통해 공공정책 분야의 필수 이론적 지식과 실무적 역량의 균형을 갖추어 공공기관의 핵심인력으로 한 단계 성장하는 계기가 되었습니다. 다양한 공공기관에서의 경험을 가진 전문가들이 학문적 탐구와 실무적 역량의 공유로 형성된 공기업정책학과 인적 네트워크는 졸업 후에도 업무 현장에서 서로를 성장시킬 수 있을 것입니다.

정부의 정책을 수행하는 공공기관의 중간 관리자이자 차세대 리더로 사무실이라는 공간에서 벗어나 열린 마음으로 새로운 경험을 접해 보시기 바랍니다. 또한 멋진 캠퍼스를 즐길 수 있는 기회가 됩니다. 행정대학원 공기업정책학과가 새로운 도전과 성장의 기회를 제공해 줄 것입니다.

모집단위 / 모집정원 서울대학교 행정대학원 공기업정책학과 / 총 100명

지원자격

- 국내외 정규 학사 학위 또는 동등 수준 이상의 학력을 소유한 자(2027년 2월 학사 학위 취득 예정자 포함)
- 공기업에서 실무 경력 5년 이상이고 소속 기관장이 추천한 자
 - ※ 공기업정책학과는 「산학교육진흥 및 산학협력촉진에 관한 법률」에 의거한 계약학과로 설치·운영되고 있으며 계약학과 운영 경비(등록금)에 관한 부담은 계약학과 설치·운영 규정에 따름
- 지원서 접수 마감일(2026.12.18.)기준 2년 이내 TEPS, TOEFL 또는 TOEIC을 응시하여 점수를 취득한자
 - ※ 2023년 신입생 모집시부터 지원자격에서 어학점수 기준은 면제되었으나 필수 제출 서류로 반드시 최근 2년 이내 어학성적표 (정기 토익 또는 토플 또는 텡스)를 제출하여야 함
 - ※ 입학 후 논문제출자격시험(9월 초)전까지 기존 어학점수 기준을 충족해야 시험에 응시할 수 있음 (개정 텡스 235점 이상, 토익 625점 이상, 토플(IBT)71점 이상)
 - ※ 영어권 대학(원) 졸업(예정)자는 영어성적 제출을 면제(본인 선택)하되, 적격 여부는 행정대학원 전형위원회에서 심의·결정함

전형방법

서류심사 면접 및 구술고사

전형일정

- | | |
|--------------------------|-------------------------------------|
| ① 입학지원서(온라인)접수 | 2026.12.14.(월) ~ 12.18.(금) 18:00 까지 |
| ② 지원서류제출(우편(등기) 또는 방문)접수 | 2026.12.14.(월) ~ 12.18.(금) 18:00 까지 |
| ③ 서류 심사 면접 및 구술고사 | 2026.12.28.(월) 오전 예정 |
| ④ 합격자 발표 | 2027.1.15.(금) |

※ 면접 및 구술고사 대상자 발표는 12.23(수), 15:00 이후 수험생 연락처로 개별 공지 예정이며 지원 자격 결격자, 서류 미제출자 등을 제외한 대상자 공지 예정

지원방법

Step1 입학 지원서 제출(On-line)

<https://admission.snu.ac.kr> 서울대학교 입학본부 홈페이지(온라인 접수만 시행)

Step2 지원서류 제출(방문 또는 우편(등기)송부 요청)

- 입학지원서 및 수험표 1부(온라인 원서 접수 후 출력 가능)
- 성적증명서 및 졸업증명서 각 1부
- 소속기관장 추천서 2부(소정서식: 온라인 원서접수 페이지에서 내려 받음)
- 자기소개서 및 수학계획서 각 2부(소정서식: 온라인 원서접수 페이지에서 내려 받음)
- 경력 또는 재직 증명서 1부
- 4대보험(건강보험, 국민연금, 산재보험, 고용보험)가입증명서 1부
- 근로소득 원천징수영수증 1부
- 영어강의 수강능력 증빙서류(필수 제출서류: TOEIC 또는 TEPS 또는 TOEFL 성적 증명서 1부(온라인 지원서 접수 마감일 기준 2년 이내 취득 점수만 인정, 정기 시험점수만 인정되며 토익 스피킹 및 사내 토익 성적은 인정 안됨)

